

**โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด
และศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

๑. หลักการและเหตุผล

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในฐานะหน่วยงานกลางของรัฐในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยของประเทศ ซึ่งมีสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตเป็นหน่วยงานในส่วนภูมิภาคในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้ความช่วยเหลือได้อย่างทันที่ จึงต้องมีการบริหารจัดการสาธารณภัยอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากสาธารณภัยทุกประเภทอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการมีระบบการบริหารจัดการภายในของหน่วยงานที่ดี และปรับปรุงรูปแบบวิธีการทำงานให้มีความคล่องตัวมากขึ้น จึงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีความต่อเนื่อง

ดังนั้น กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจึงได้จัด “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕” ขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานและสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานที่เข้ารับการประเมิน ได้แก่ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด จำนวน ๗๖ จังหวัด และศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต จำนวน ๑๘ ศูนย์ ปก. เขต โดยในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ให้มีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ตามประเด็นคำถามการประเมินประสิทธิภาพใน ๔ ด้าน ได้แก่ ๑) ด้านนวัตกรรมและระบบงานคุณภาพ ๒) ด้านการบริหารงบประมาณ ๓) ด้านเครือข่าย ๔) ด้านสถานที่ปฏิบัติงาน ๕) การประเมินผลโดยผู้ว่าราชการจังหวัด (เฉพาะสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด) และในช่วงเดือนมิถุนายน ถึง กรกฎาคม ๒๕๖๕ การตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ๒ ระดับ ได้แก่ ๑) ระดับศูนย์ ปก. เขต ซึ่งพิจารณาคัดเลือกสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดที่มีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ศูนย์ ปก. เขต ละ ๑ จังหวัด ๒) ระดับกรม โดยคณะกรรมการระดับกรมจะพิจารณาคัดเลือกสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการของศูนย์ ปก. เขต และศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตให้เหลือ ๓ จังหวัด และจำนวน ๓ ศูนย์ ปก. เขต

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของหน่วยงานในระดับของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต

๒.๒ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความตื่นตัวในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน

๓. วิธีการดำเนินการ

๓.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตระดับกรม (เพิ่มเติม)

๓.๒ จัดประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานฯ เพื่อทบทวนแนวทาง/ขั้นตอน หลักเกณฑ์การประเมินในการประเมินตนเองและตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๓ กำหนดและจัดทำแนวทาง/ขั้นตอน และหลักเกณฑ์การประเมินในการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานฯ เพื่อให้สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตใช้ในการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงานฯ

๓.๔ จัดประชุมชี้แจงซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทาง/ขั้นตอน และหลักเกณฑ์การประเมินให้แก่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตตามประเด็นที่กำหนด

๓.๕ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตดำเนินการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ในเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ แล้วส่งแบบประเมินตนเองกลับมาที่ฝ่ายเลขานุการ (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) ทาง Google Form

๓.๖ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ที่ กรม ปก. กำหนด (ระยะเวลาประมาณเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ ถึง สิงหาคม ๒๕๖๕)

๓.๗ คณะกรรมการระดับกรมตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาตามหลักเกณฑ์ในการตรวจประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต

๓.๗.๑ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดรับการตรวจประเมินจากคณะกรรมการระดับศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต พร้อมส่งหลักฐานให้ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตคัดเลือกเหลือ ๑๘ จังหวัด สำหรับสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการระดับศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตให้รับการตรวจประเมินผลจากคณะกรรมการระดับกรม พร้อมส่งหลักฐานให้ฝ่ายเลขานุการ (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) เพื่อให้คณะกรรมการระดับกรมพิจารณาและคัดเลือกต่อไป

๓.๗.๒ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตรับการตรวจประเมินจากคณะกรรมการระดับกรม พร้อมส่งหลักฐานให้ฝ่ายเลขานุการ (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร) เพื่อให้คณะกรรมการระดับกรมพิจารณาและคัดเลือกหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น รวมทั้งส่งรายชื่อและหลักฐานของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดที่ผ่านการตรวจประเมินระดับศูนย์ ปก. เขต ให้ฝ่ายเลขานุการ (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)

๓.๘ คณะกรรมการระดับกรมตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงาน (Site Visit)

๓.๙ คณะกรรมการระดับกรมประชุมหารือ และเสนอผลการพิจารณาต่อประธานกรรมการระดับกรมเพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงาน

๓.๑๐ แจ้งผลการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน

๔. กลุ่มเป้าหมาย

๔.๑ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด ๗๖ จังหวัด

๔.๒ ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ๑๘ ศูนย์ ปก. เขต

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - สิงหาคม ๒๕๖๕

๖. แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ										
	ต.ค. ๖๔	พ.ย. ๖๔	ธ.ค. ๖๔	ม.ค. ๖๕	ก.พ. ๖๕	มี.ค. ๖๕	เม.ย. ๖๕	พ.ค. ๖๕	มิ.ย. ๖๕	ก.ค. ๖๕	ส.ค. ๖๕
๑. แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ระดับกรม (เพิ่มเติม)	←→										
๒. จัดประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการ เพื่อทบทวนแนวทาง/ขั้นตอน และ หลักเกณฑ์การประเมินในการตรวจ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	←→										
๓. กำหนดแนวทาง/ขั้นตอน และหลักเกณฑ์ การประเมินในการตรวจประเมิน ผลการปฏิบัติงาน		←→									
๔. จัดประชุมชี้แจงซักซ้อมความเข้าใจ เกี่ยวกับแนวทาง/ขั้นตอน และ หลักเกณฑ์การประเมินให้แก่สำนักงาน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยเขตตามประเด็นที่กำหนด		←→									
๕. สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยเขตดำเนินการประเมิน ตนเอง (Self-Assessment) รอบ ๖ เดือน						←→					

๖. แผนการดำเนินงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ											
	ต.ค. ๖๔	พ.ย. ๖๔	ธ.ค. ๖๔	ม.ค. ๖๕	ก.พ. ๖๕	มี.ค. ๖๕	เม.ย. ๖๕	พ.ค. ๖๕	มิ.ย. ๖๕	ก.ค. ๖๕	ส.ค. ๖๕	
๖. สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ที่ กรม ปก. กำหนด		←							→			
๗. คณะกรรมการระดับกรมตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาตามหลักเกณฑ์การพิจารณาในการตรวจประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน									←	→		
๘. คณะกรรมการระดับกรมลงพื้นที่ตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน ณ สถานที่ปฏิบัติงาน (Site Visit)									←	→		
๙. ประชุมหารือและเสนอผลการพิจารณาต่อคณะกรรมการระดับกรมเพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงาน											←	→
๑๐. แจ้งผลการตรวจประเมินผลการปฏิบัติงาน											←	→

๗. งบประมาณดำเนินการ

๗.๑ งบประมาณเพื่อขับเคลื่อนภารกิจตามยุทธศาสตร์และนโยบายเร่งด่วนของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งบประมาณ ๔๕๐,๐๐๐ บาท (สี่แสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

๗.๒ งบประมาณของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร งบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ


๘.๑ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตมีประสิทธิภาพและมีภาพลักษณ์ที่ดี พร้อมช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัย

๘.๒ สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขตมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีความต่อเนื่อง

๙. ผู้รับผิดชอบ...


๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ

(นางสุมิตรา นาสแสง)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายเจียรชัย ชุกิตติวิบูลย์)

รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

อนุมัติโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของสำนักงานป้องกัน
และบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดและศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ

(นายบุญธรรม เลิศสุขีเกษม)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย